

## **ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМ ПОТОКОМ**

Окландер Т.О., д.е.н., професор,  
*(кафедра економіки та підприємництва)*

Використання концепції логістики на підприємствах, у собівартості яких матеріальні ресурси займають важливу частину, є потужним джерелом підвищення ефективності роботи. Рациональне управління матеріальним потоком включає виконання ряду функцій:

1) в області постачання: визначення потреб підприємства в матеріально-технічних ресурсах (МТР); встановлення раціональних господарських зв'язків; планування матеріально-технічного забезпечення виробництва; організація закупівель оптимальних за розміром партій МТР; організація зберігання матеріалів і підготовка їх до виробничого споживання; організація матеріально-технічного забезпечення підрозділів підприємств; керування матеріальними запасами на складах підприємства; розробка програм економії МТР; контроль за виконанням кошторису витрат на постачання; контроль за кредиторською заборгованістю постачальникам і вживання заходів по її скороченню; розробка й виконання погоджених з іншими підрозділами планів-графіків руху матеріальних ресурсів;

2) в області виробництва: планування й диспетчеризація виробництва на основі прогнозу потреби в готовій продукції; розробка планів-графіків виробничих завдань підрозділам підприємства; встановлення нормативів незавершеного виробництва й контроль за їхнім дотриманням; оперативне керування виробництвом; участь у завантаженні виробничих потужностей замовленнями; контроль за кількістю і якістю готової продукції; участь у розробці й реалізації виробничих нововведень; контроль за собівартістю готової продукції.

3) в області збуту: формування портфеля замовлень споживачів; участь в асортиментному завантаженні виробництва замовленнями; перспективне, поточне й оперативне планування збуту; участь у розробці планів-графіків запуску-випуску готової продукції; розробка кошторису витрат на збут і контроль за його дотриманням.

Отже, служба постачання підприємства з метою контролю ефективності використання матеріальних ресурсів повинна відповідати за поліпшення показників: оборотність матеріальних запасів; витрати на розвантажувальні й транспортно-складські роботи; витрати на створення й зберігання матеріальних запасів; питома вага цих витрат у повній собівартості та в обсязі продажів; ступінь виконання договірних зобов'язань; витрати на внутрішньозаводські переміщення й інш.