

**Список використаних джерел:**

1. Одеська область [Електронний ресурс] // Україна сьогодні – Режим доступу до ресурсу: <http://www.rada.com.ua/ukr/RegionsPotential/Odesa/>.
2. Одеська область [Електронний ресурс] // Паспорт області. - Режим доступу до ресурсу: <http://region.odessa.gov.ua>
3. Стратегія розвитку Одеської області на 2021-2027 роки [Електронний ресурс] // Одеська обласна державна адміністрація. – 2021. – Режим доступу до ресурсу: <https://oda.od.gov.ua/odeshhyna/soczialno-ekonomichnyj-ta-kulturnyj-rozvytok/strategichni-plany-dij-ta-programy-rozvytku/strategiya-regionalnogo-rozvytku/strategiya-rozvytku-odeskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky/>.
4. Стратегія відновлення та розвитку Одеської області: проєкт DECIDE презентував аналітичну частину документа [Електронний ресурс] // Децентралізація. – 2023. – Режим доступу до ресурсу: <https://decentralization.gov.ua/news/17247>.
5. Кашевський В. Підготовка проєктів до державного фонду регіонального розвитку [Електронний ресурс] / В. Кашевський // Проєкт ПРОМІС. – 2020. – Режим доступу до ресурсу: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/709/Practychny-Posibnyk-DFRR.pdf>.

*Поваляєва В.С.,  
здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня  
Науковий керівник:  
Ажсаман І.А.,  
доктор економічних наук, професор,  
проректор з науково-педагогічної роботи,  
Одеська державна академія будівництва та архітектури*

**ОРГАНІЗАЦІЯ, КОНТРОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ З  
ВИКОРИСТАННЯМ PRINCE2 ПІДХОДУ**

Проєкт - це серія взаємопов'язаних дій, спрямованих на створення конкретного продукту або послуги в умовах обмежень часу та ресурсів.

## Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті

Управління проектами - це галузь менеджменту, що охоплює галузі організаційної діяльності, у яких виробництво товарів та послуг здійснюється як окремі скоординовані дії. Основна відмінність від проєктів полягає в тому, що проєкти завершуються після досягнення поставленої мети, а непроєктні процеси ставлять нові цілі і продовжуються, як і раніше.

У 1989 році британська методологія PRINCE2 була розроблена комітетом при Уряді Великобританії (OGC). А сьогодні (з 2014 р.) права на стандарт належать AXELOS, спільному підприємству між урядом Великобританії та Capita plc, міжнародною компанією з аутсорсингу бізнес-процесів та професійного надання послуг. Стандарт PRINCE2 включає сім напрямків: бізнес-обґрунтування, організація, якість, планування, ризики, зміни та прогрес. Стандарт охоплює принципи (безперервне бізнес-обґрунтування, навчання на досвіді, визначення ролей та відповідальності, управління за етапами, управління за винятками, фокус на продукті проєкту, адаптація до проєктного середовища) та етапи життєвого циклу (запуск проєкту, ініціювання проєкту, управління проєктом). Хоча стандарт вийшов з ІТ-індустрії, його структурування та поточна позиція як універсального стандарту є цікавою з точки зору проєктів, що розглядаються. PRINCE2 методологія управління проектами народилася і сьогодні є де-факто стандартом управління проектами у Великобританії, а її використання є обов'язковим для державних проєктів. Назва методології, яка офіційно розшифровується як Projects In Controlled Environments (Проєкти в контрольованому середовищі), відображає її мету - управління проектами та проєктними командами в організації; методологія PRINCE2 надає менеджерам проєктів можливість використовувати ресурси та бізнес-ризики, а також переваги більш ефективного управління проєктними ризиками.

PRINCE2 фокусується на аспектах управління проектами, що визначаються сімома принципами, сімома процесами та сімома темами проєктів:

## Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті

- сім принципів описують загальні принципи управління проектами PRINCE2 та основу методу;

- сім процесів описують кроки, які необхідно здійснити протягом проектного циклу;

- сім тем - підрозділи моніторингу, що забезпечують успіх проєкту.

Все це має відповідати шести обмеженням: час, гроші, ризик, прибутковість, якість та зміст проєкту. Крім того, принципи, теми та методи PRINCE2 взаємопов'язані та сумісні. Принципи формують загальну структуру управління проєктом. Теми допомагають керувати ключовими аспектами проєкту на основі цих принципів. Процеси гарантують, що ці принципи та теми використовуються у конкретних заходах протягом усього проєкту.

Наприклад, ось сім принципів PRINCE2:

- постійно оцінюйте реалістичність проєкту;
- враховуйте минулий досвід: аналізуйте кожен етап проєкту та працюйте над помилками;

- чітко визначте ролі та обов'язки;

- покрокове управління;

- комунікація за необхідністю - немає потреби в постійних зустрічах, обговореннях та взаємодії з командою, достатньо забезпечити широкий спектр завдань. Втручатися лише тоді, коли порушується будь-яке з шести обмежень;

- зосередження на продукті. Головною метою є кінцевий продукт та його якість. Кожен етап повинен закінчуватися проміжним результатом, який відповідає початковому плану;

- адаптувати принципи методології до потреб кожного проєкту - враховуйте його розмір, кількість залучених працівників тощо.

Компоненти (теми) PRINCE2 – обґрунтування проєкту, організація, якість, ризики, планування, відстеження ходу проєкту, змін.

Сім процесів PRINCE2 методу:

- Початок проєкту;
- Управління;
- Ініціювання;
- Фазовий контроль;
- Управління розробкою продукту;
- Управління межами фаз (перехід до наступної фази);
- Закриття проєкту.

Деталізований підхід і документування всіх процесів PRINCE2 дає менеджерам і керівництву проєкту більше контролю над ресурсами, продуктивністю, персоналом, витратами і ризиками. Крім того, методологія забезпечує чіткий розподіл ролей і полегшує управління. Зокрема там, де потрібна гнучкість і вимоги постійно змінюються, PRINCE2 не дає бажаних результатів. Командам доводиться заповнювати багато звітів і списків помилок, що не залишає їм часу для швидкого реагування на зміни. PRINCE2 також знижує комунікацію з усіма учасниками проєкту, що може призвести до непорозуміння та конфліктів, а також до зниження мотивації членів команди. Ще одним недоліком є те, що він не заохочує використання специфічних інструментів, таких як дошки Kanban, а з огляду на "бюрократичний" підхід PRINCE2, аматорство в даному методі є небажаним.

PRINCE2 — метод управління проєктами, який широко використовується у Великій Британії та багатьох інших країнах. Він надає набір процесів, шаблонів та кращих практик для управління проєктами різної складності та розміру.

Особливостями PRINCE2 є:

- Процесний підхід: PRINCE2 докладно описує процедури, які необхідно виконувати на кожному етапі проєкту від початку до кінця.
- Ролі та обов'язки: процес чітко визначає ролі та обов'язки учасників проєкту, що допомагає забезпечити ефективне управління.

### Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті

– Управління змінами: PRINCE2 надає систему управління змінами, яка забезпечує ефективне реагування на зміни проєкту.

– Фазовий підхід: проєкт поділено на етапи, кожен з яких завершується аналізом та ухваленням рішення про продовження проєкту.

– Документи та шаблони: метод надає шаблони структурованих документів, таких як плани проєктів, бізнес-кейси тощо, для легкого управління документацією та управління інформацією про проєкт.

Перевагами PRINCE2 є:

– Структурований підхід: забезпечує структурований та систематизований підхід до керування проєктами.

– Чіткі ролі та обов'язки: ролі чітко визначені, що дає можливість учасникам розуміти свої обов'язки.

– Управління змінами: забезпечує ефективний контроль змін у проєкті.

– Широке визнання: PRINCE2 широко відомий і використовується в багатьох країнах, особливо у сфері державного та корпоративного управління.

Недоліками PRINCE2 є:

– Складність: PRINCE2 може здатися складним для невеликих проєктів та недосвідчених команд.

– Надмірність: у деяких проєктах цей процес може здатися надлишковим та формальним.

– Негнучкість: не обов'язково підходить для проєктів, які потребують високого рівня гнучкості та швидкого реагування на зміни.

PRINCE2 краще підходить для: великих, складних проєктів, особливо в державному та ІТ-секторах. Він забезпечує чітку організацію і може усунути невдачі проєкту завдяки ретельному плануванню.

PRINCE2 можна адаптувати до проєктів будь-якого розміру і в будь-якому секторі. Методологія надає конкретні рекомендації щодо адаптації

життєвого циклу проекту, рольової моделі та набору необхідних документів до потреб проекту.

### **Список використаних джерел:**

1. Вівчар, О. (2021). Методологія економічної безпеки підприємства на основі застосування проєктного підходу у фокусі сучасних викликів: нормативно-правові засади. *Economic Synergy*, (1), 38–44. <https://doi.org/10.53920/ES-2021-1-5>

2. Зачко І.Г. Моделі та методи гібридного управління програмами проєктів соціально-економічного розвитку територій засобами механізмів конвергенції: дис. на здобуття наукового ступеня канд. тех. наук: 05.13.22 «Управління проектами та програмами». – Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, Львів, 2021.

3. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. / Г. В. Старченко. – Чернігів: видавець Брагинець О. В., 2018. – 306 с.

*Поливода М.О.,  
викладач кафедри військової підготовки,  
Білуха А.А.,  
викладач кафедри військової підготовки,  
Національний авіаційний університет*

### **ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВІЙСЬКОВОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ**

Повномасштабне вторгнення Росії до України вже завдало та продовжує завдавати величезної шкоди людям та інфраструктурі України. Враховуючи це, виникає об'єктивна необхідність оперативно перебудовувати логістичну систему, формувати нові ланцюги доставки вантажів, змінювати напрямки торговельних потоків через блокаду українських морських портів та часткову втрату залізничної мережі. На логістичні ланцюги, міжнародну торгівлю та купівельну спроможність українського споживача впливають не тільки