

організацій). Саме ці підходи будуть напрямками подальших наукових досліджень.

### **Список використаних джерел:**

1. Бауэрсокс Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / пер.с англ. 2-е изд. Москва: ЗАО «ОлимпБизнес», 2005. 640 с.
2. Дубовик С.Г., Сигида Н.О., Спесивий Ю.Ю. Управління ланцюгами поставок підприємств, їх сутність і структура. *Економіка та суспільство*. 2018. № 18. С. 402-410. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/18\\_ukr/56.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/18_ukr/56.pdf).
3. Свиридко С.В. Управління надійністю логістичної системи металургійного підприємства. *Економічний простір*: зб. наук. праць. 2006. №18. С. 253-257.
4. Становище бізнесу в період воєнного стану. ДП «ПРОЗОРО». 2022. URL: <https://infobox.prozorro.org/articles/stanovishche-biznesu-v-period-voennogo-stanu>.
5. Фоміченко І.П., Баркова С.О. Смарт-логістика: концептуальні засади та перспективи розвитку в Україні. *Економічний вісник Донбасу*. 2020. № 1 (59). С. 63-71.

*Петрищенко Н.А.,  
кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та підприємництва,  
Ракицька С.О.,  
кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та підприємництва,  
Одеська державна академія будівництва та архітектури,  
Чернюк В.В.,  
здобувач PhD,  
Національний університет «Одеська політехніка»*

### **ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ В ПОВОЄННОМУ ПЕРІОДІ**

Одещина має значний потенціал та важливі ресурси, які можуть бути використані для підтримки соціально-економічного розвитку України. Тому

відновлення цього регіону є важливими завданнями не тільки для місцевих влад та жителів, а й для країни в цілому.

Одеська область розміщена на крайньому південному заході України та межує з Кіровоградською, Вінницькою, Миколаївською областями [1]. Також це прикордонні території з пропускними пунктами до Республіки Молдови, Румунії, Болгарії. Загальна площа території області складає 33,3 тис.кв.км (5,5% території України) [2].

Перспективи повоєнного відновлення Одещини зумовлені такими конкурентними перевагами регіону, як:

- Потужний морегосподарський комплекс (порти м.Одеси, м.Южне, м. Чорноморськ та інші, які є ключовими точками для зовнішньої торгівлі);
- Значна логістична інфраструктура як українського так і міжнаціонального рівня;
- Один з центрів концентрації науково-технічного та проєктно-конструкторського потенціалу;
- Розвинутий сектор сільського господарства, в т.ч., виноградарства, баштанних і ефіро-олійних культур, тваринництва;
- Рекреаційно-туристичний напрям регіону у зв'язку з місцем розташування;
- Значні активи будівельної галузі, в тому числі виробництво будівельних матеріалів, конструкцій, виробів;
- Соціальний хаб для вимушено переселених осіб та біженців.

Проте, у зв'язку ворожими діями країни агресора, з потенціалу Одещини тимчасово викреслені аеропорт та деякі важливі логістичні складові, що завдало шкоди пересічним громадянам та негативно вплинуло на економіку міста. Розроблена концепція щодо стратегії розвитку Одеської області на 2021-2027 рік [3] вже не є актуальною та потребує значних змін та переробки.

Пресцентр ініціативи «Децентралізація» надав доступ до графічних та аналітичних матеріалів, які отримані в результаті роботи Форуму відновлення

Одещини [4]. Вказаний Форум було проведено з метою розробки нової стратегії відновлення та розвитку для Одещини, значний вклад в організацію та проведення Форуму, розробку стратегії привнесло Посольство Швейцарії.

Згідно проведеним дослідженням, визначальним чинником в економічному розвитку завжди є людський капітал. І хоча рівень урбанізації Одещини є нижчим, ніж загальноукраїнський показник, Одеська область є регіоном притягнення міграційних потоків. Створення підтримки внутрішньо переміщених осіб та активна робота благодійних фондів, волонтерів збільшила кількість ВПО. Станом на 01.01.2023 року їх кількість склала 224336 осіб.

Також, на думку авторів, значним фактором розвитку повинен стати агропромисловий сектор. У зв'язку з мінутанням значної частини Херсонщини та обстрілами Миколаївщини, слід відзначити зростання ролі аграрного господарства Одещини в продовольчій безпеці України.

Імплементация стратегії на регіональному рівні потребує проєктного підходу, регіон має визначити свої точки зростання, базуючись на власних економічних та географічних перевагах. При реалізації стратегії необхідно інституційне та методологічне забезпечення для більшої спрямованості на досягненні мети. Швидке та ефективне досягнення успіху можливе лише за умови поєднання зусиль ключових стейкхолдерів, серед яких слід відзначити місцеві органи влади й самоврядування, крупний приватний бізнес, асоціації підприємців, регіональні науково-освітні центри та громадянське суспільство.

Результативність проєкту повинна визначатися не за ступенем «освоєння виділених коштів», а мірою досягнення цільових показників за кожним напрямом зростання. Постійний моніторинг дозволить вчасно відстежити зміни зовнішніх умов і при необхідності оперативно скоригувати стратегію. Контроль отриманих результатів має відбуватися за критеріями економічного, інфраструктурного, соціального розвитку, а також забезпечення енергетичної та екологічної безпеки, підтримки правопорядку і стабільності в регіоні. Сукупність цільових показників усіх вхідних проєктів у свою чергу повинна призводити до досягнення ключових параметрів регіональної стратегії.

**Список використаних джерел:**

1. Одеська область [Електронний ресурс] // Україна сьогодні – Режим доступу до ресурсу: <http://www.rada.com.ua/ukr/RegionsPotential/Odesa/>.
2. Одеська область [Електронний ресурс] // Паспорт області. - Режим доступу до ресурсу: <http://region.odessa.gov.ua>
3. Стратегія розвитку Одеської області на 2021-2027 роки [Електронний ресурс] // Одеська обласна державна адміністрація. – 2021. – Режим доступу до ресурсу: <https://oda.od.gov.ua/odeshhyna/soczialno-ekonomichnyj-ta-kulturnyj-rozvytok/strategichni-plany-dij-ta-programy-rozvytku/strategiya-regionalnogo-rozvytku/strategiya-rozvytku-odeskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky/>.
4. Стратегія відновлення та розвитку Одеської області: проєкт DECIDE презентував аналітичну частину документа [Електронний ресурс] // Децентралізація. – 2023. – Режим доступу до ресурсу: <https://decentralization.gov.ua/news/17247>.
5. Кашевський В. Підготовка проєктів до державного фонду регіонального розвитку [Електронний ресурс] / В. Кашевський // Проєкт ПРОМІС. – 2020. – Режим доступу до ресурсу: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/709/Practychny-Posibnyk-DFRR.pdf>.

*Поваляєва В.С.,  
здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня  
Науковий керівник:  
Ажсаман І.А.,  
доктор економічних наук, професор,  
проректор з науково-педагогічної роботи,  
Одеська державна академія будівництва та архітектури*

**ОРГАНІЗАЦІЯ, КОНТРОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ З  
ВИКОРИСТАННЯМ PRINCE2 ПІДХОДУ**

Проєкт - це серія взаємопов'язаних дій, спрямованих на створення конкретного продукту або послуги в умовах обмежень часу та ресурсів.