

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ – ФІЛОСОФІЯ РОЗВИТКУ

Данелюк В.І., Румянцев О.В., Цопа В.В., Човпило К.Л.

(Одеська державна академія будівництва та архітектури м. Одеса)

В роботі розглянута доцільність спеціальності управління проектами (УП), тому що управлінські функції від формування до раціонального використання капіталу підприємства повинні виконувати висококваліфіковані фахівці, які мають необхідний рівень компетенції для ефективного управління проектами у будівництві.

Донедавна УП вважалось мистецтвом, яке вимагало природного дару, розуму, волі, життєвого досвіду та знань. Так було протягом багатьох років. Однак розвиток цивілізації та науково-технічного прогресу потребував, нової професії – професії проект-менеджера [1].

УП – молода дисципліна, яка зародилася на заході в минулому столітті. За цей проміжок часу управління проектами сформувалося як професійна сфера, окрема дисципліна, яка дозволяє виконувати й втілювати в життя проекти різного роду та масштабів. З розвитком УП як професійної дисципліни постала проблема підготовки проект-менеджерів (ПМ), тому вперше в Україні у 1998 році д.т.н. професором Рибаким А.І. було підготовлено пакет документів (ОПП, ОКХ, Концепція, Система діагностики тощо), а також навчально-методична документація для підготовки магістрів зі спеціальності ПМ. Представлені документи пройшли експертизу і була отримана ліцензія для відкриття цієї спеціальності [2].

Багато в чому успіх проекту залежить від керівника проекту, учасників проекту (рис. 1) і професійності команди, яка об'єднується поставленою задачею і визначеною метою. Членами команди є: інженер проекту, керівник контрактів, контролер проекту, бухгалтер проекту, керівник відділу матеріально-технічного забезпечення, керівник робіт із проектування, керівник виробництвом (будівництвом), адміністративний помічник. На допомогу менеджерам проектів на світовому ринку розробляються і використовуються системи автоматизації УП, які реалізують функції календарного планування і контролю робіт в проектах. Найпоширенішими на сьогодні системами є: Sure Trek Project Manager, Microsoft Project, Open Plan Professional, Spider Project та ін.[1].



Рис. 1. Схема учасників проекту [1,3].

Будівництво не є винятком і все активніше в будівельному бізнесі використовуються інформаційні технології і спеціалізоване програмне забезпечення (ПЗ). В організаціях будівельного комплексу існує висока потреба в ПЗ саме для календарного планування і управління. Оскільки знаходження оптимального способу реалізації проекту за часом при максимально ефективному використанні ресурсів є ключовими чинниками успіху, а при конкуренції, що зростає з кожним днем - гарантом виживання організацій в умовах ринку.

Серед вимог будівельних компаній до подібного роду програмних комплексів практично, як правило, присутні наступні:

- Розробка календарних графіків виконання робіт з підтримкою різних рівнів ієрархій;

- Побудова графіка потреб в ресурсах, графіка витрат коштів на проект в цілому і на окремий вид робіт, ресурсів - планування ресурсного забезпечення;

- Можливість планування широкого спектру ресурсів: як виконавців і механізмів, так і матеріалів;

- Знаходження найбільш «економного» варіанту реалізації проекту за рахунок оптимізації вартісних характеристик проекту при проведенні проекту в різні терміни, залученні інших ресурсів;

- Аналіз розподілу витрат на елементи об'єкту, на будівельні роботи різних типів відповідно до структури статей витрат [4].

Розвиток підприємництва, великі гонорари та зростаючі прибутки стимулюють розширення, збільшення існуючих, та утворення нових підприємств та організацій. Власник повинен розуміти, що для ефективного управління підприємством необхідно інтегрувати і освоювати нові методи та технології виробництва і управління. На допомогу повинно прийти сучасне спеціалізоване програмне забезпечення управління, а також кваліфіковані менеджери.

Висновок

Таким чином в результаті економічних перетворень, які в даний час відбуваються в Україні, в нашій академії відкрито кафедру „Управління проектами”, завдяки якій студенти під керівництвом досвідчених викладачів зможуть розробляти і впроваджувати в практику нові моделі та механізми побудови сучасних економічних відносин як на будівельних підприємствах, так і у державі в цілому.

Література

1. Тарасюк Г.М. Управління проектами – Київ. – Каравела. – 2004. - 344 с.
2. Рибак А.І., Дорофєєв В.С. Еволюція управління проектами – Одеса. - Вісник №21 ОДАБА, 2006. – 304 с.-(С.216 - 232)
3. Воропаєв В.И. Управление проектами в России: Основные понятия, история, достижения, перспективы /Российская Ассоциация Управления проектами (СОВНЕТ). – М.: Аланс, 1995. – 225 с.
4. Вязовой В. Системы управления проектами в строительстве – <http://www.project.km.ru/>, 23.03.2006.