

Секція: ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Димирова¹ В.П., Тесленко² П.А., Малявкин³ П.С.

1 - аспірант, 2 – доцент, к.т.н.

Кафедра менеджмента и управления проектами

Одесская государственная академия строительства и архитектуры

3 - студент Одесского национального политехнического

университета,

г. Одесса, Украина

РЕФЛЕКСИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Рефлексивное управление предложено как механизм воздействия на участников проектов. Показана возможность малозатратного рефлексивного управления проектами.

Ключевые слова: рефлексивные инструменты, управление проектами, малозатратная технология управления

Вступление Рефлексия, как метод научного познания, использовалась в философии и психологии. Применение рефлексии в управлении и само понятие рефлексивного управления предложил В.А. Лефевр [1]. Он перевел понятие рефлексии из сугубо философского в междисциплинарное пространство, ввел понятие «рефлексивная система». В современном виде, рефлексивный подход, сформировался во второй половине XX века. Его развитие направлено на поддержку управленческой деятельности.

В Украине исследованием процессов рефлексивного управления в экономике, занимается научная школа, под руководством профессора Лепы Р.Н. [2].

Постановка задачи. В условиях кризиса, проектно-ориентированные организации [3], как впрочем, и любые другие предприятия с различными схемами управления, сталкиваются с необходимостью сокращения текущих расходов и переходу к режиму жесткой экономии. Однако проектная деятельность, характеризующаяся свойством уникальности, слабо

коррелируется с процессами экономии. Поэтому актуальным является поиск малозатратных методов управления проектами, а также выявление типов проектов, для которых такие методы будут адекватны и наиболее эффективны.

Изложение основного материала. Рефлексивный подход — это поддержка процессов управления, защита информации, синергетика, и т.д.

Необходимость исследования и разработки рефлексивных процессов сегодня является насущной необходимостью практически во всех областях управленческих задач. Не исключением является и управление проектами [4].

Кризис усиливает конкуренцию и борьбу за ресурсы. Успешное завершение проекта, получение продукта проекта, обретение ценности становится возможным, при использовании эффективных малозатратных технологий управления.

Малозатратная технология управления будет эффективна на всех этапах ЖЦП. Кроме того, рефлексивные методы можно использовать, на этапе инициации, когда инвестор еще не принял решения о вхождении в проект или инвестиционные средства еще не зашли, однако управляющие воздействия уже необходимо осуществлять. Это требует интеграции основных положений рефлексивного подхода в систему управления проектами.

Систему рефлексивного УП можно представить системой функций взаимодействия с внешней и внутренней средой. Метод выбора рефлексивных управляющих воздействий базируется на процессах передачи конкуренту специально подготовленной информации, которая оказывает влияние на принятие им решения и позволяет в зависимости от динамики уровня конкурентоспособности выбрать способ и схему рефлексивного управления [2].

Рефлексивный подход предполагает формирование управляющих воздействий путем передачи оснований, из которых объект рефлексивного управления принимает predetermined таким основанием решение. Такие

основания должен вырабатывать офис управления проектом, либо рефлексивный менеджер, в соответствии с планом управления проектом.

Областью приложения рефлексивных воздействий являются все участники системы управления проектом [6].

Выводы. Проведенное исследование показало возможность и необходимость применения принципов рефлексивного управления в проектной деятельности. Малозатратность рефлексивного управления может повысить эффективность проектного управления.

Список літератури:

1. *Лефевр В.А. Рефлексия / В.А. Лефевр – М: Когито-Центр, 2003. – 496 с.*
2. *Лепя Р.Н. Модели рефлексивного управления в экономике: моногр. / Р.Н. Лепя. НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти. — Донецк, 2012. — 380 с.*
3. *Тесленко П.А. Эволюционное развитие проектно-ориентированной организации / П.А. Тесленко // Управління проектами: Стан та перспективи: Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції. — Миколаїв : НУК, 2013. — С. 334 – 336.*
4. *Вакуленко В.П. Рефлексія і управління проектами / В.П. Вакуленко, П.О. Тесленко // Рефлексивные процессы и управление в экономике: тезисы докл. III Всеукр.науч.-практ. конф. Севастополь, 26-29 сентября 2012. Отв. ред. Р.Н.Лепя — Донецк : НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти, 2012. — С. 22 – 24.*
5. *Тесленко П.А. Холистическое видение управления проектами / П.А.Тесленко // Інноваційний розвиток суспільства: управління проектами та інтелектуальною власністю: Матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м.Донецьк, 25-26 жовтня, 2013р., ДонДУУ / під ред. О.С.Поважного. — Донецьк: ДонДУУ, 2013. — С. 167 – 169.*
6. *Тесленко П.А. Синергетический синтез системы управления проектами / П.А.Тесленко // Технологический аудит и резервы производства / Матеріали міжнародної наукової конференції "Фундаментальні та прикладні дослідження: інтеграція до світових науко метричних баз даних". — Харків: "Технологический центр", 2013. — № 5/5 (13). — С. 50 – 51.*