

Ширяєва Н. Ю.

К.т.н., доц., доцент кафедри менеджменту та управління проектами¹

Друм'ю Ю. В.

Студентка-бакалавр спеціальності «Менеджмент»¹

¹Одеська державна академія будівництва та архітектури,

Україна

БЮДЖЕТУВАННЯ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЕКТІВ

Бюджетування проектної діяльності є однією з технологій оперативного управління фінансами будівельних підприємств. Це є вмінням перетворити гроші, отримані згідно зі статтями бюджетної класифікації, в кінцевий результат – реалізацію проекту, що має велике значення для проектно-орієнтованих будівельних підприємств, оскільки виступає як інструмент їхньої вдосконалення виробничо-господарської діяльності.

Бюджетування будівельних проектів має забезпечувати вирішення двох завдань: забезпечення такої динаміки інвестицій, яка дозволяла б здійснювати проект відповідно до тимчасових і фінансових обмежень; зниження витрат фінансових коштів і ризику будівельного проекту за рахунок відповідної структури інвестицій і максимальних податкових пільг [1, 2].

Під бюджетуванням будівельних проектів розуміють визначення вартісних показників, виконуваних у межах проекту робіт та проекту в цілому, а також процес формування бюджету проекту, в якому є затверджений розподіл витрат за видами робіт, статтями витрат, часом виконання робіт [3]. Планувати витрати потрібно так, щоб вони могли задовольнити потреби у фінансових ресурсах протягом усього періоду реалізації проекту. Для цього складають бюджет проекту - план, у якому відбиваються оцінені у кількісних показниках результати скоригованого календарного плану та стратегії реалізації проекту.

Бюджетування будівельних проектів (процес складання і прийняття бюджету) - це процес призначення оцінок вартості всім операціям у проекті. В результаті всі витрати й ресурси проекту розподіляються за окремими операціями. Різним стадіям життєвого циклу будівельного проекту відповідають різні типи бюджетів: 1. Попередній (оцінний) бюджет. 2. Затверджений (офіційний) бюджет (*cost baseline*). 3. Поточний (коректований) бюджет. 4. Фактичний бюджет.

Можливі проблеми бюджетування будівельного проекту: проекти, виконання яких вимагає тривалого часу, збільшують неточність розрахунків; заздалегідь встановлений час реалізації може сильно вплинути на розрахунки часу й витрат; людський чинник теж може бути джерелом помилки при розрахунках. Те, наскільки працівники володіють необхідною для виконання завдання кваліфікацією, вплине на продуктивність і час придбання ними досвіду; іноді чинник плинності кадрів (хоч явно в бюджеті не відображається) може істотно вплинути на проектні бюджетні розрахунки.

Список літератури:

1. Друмі Ю.В., Ширяєва Н.Ю. Управління якістю проектів Матер. II Міжн.наук.-практ.конф. «Економіка та управління: сучасний стан і перспективи розвитку» - ОДАБА. - Одеса: 24-25 листопада, 2016. - С. 44-49.

2. Каранушенко А., Ширяєва Н.Ю. Якість проектного маркетингу в CRM-системі будівничої бізнес-організації Матер. VII міжн. наук.-практ. конф. «Розвиток маркетингової діяльності в умовах економічної глобалізації» - ОДАБА. – Науки: маркетинг, економіка, управління проектами. – Одеса: 23-24 квітня, 2015. - С. 60-64.

3. Мазур И.И. Управление инвестиционно - строительными проектами: международный подход / Construction Project Management: International Approach : руководство /И.И. Мазур. – М.: Авваллон, 2004. – 589 с