

Щудлак І. І.

*Студентка спеціальності «Маркетинг»
Одеська державна академія будівництва та
архітектури,
Україна*

ЛОГІСТИЧНІ РИЗИКИ

Діяльність будь-якого виробничого підприємства або реалізація проектів пов'язана ризиками, зокрема з логістичними. Логістичні ризики – це ризики при здійсненні таких логістичних операцій як транспортування, складування, вантажопереробки та ризики логістичного менеджменту.

Виділяють наступні види логістичних ризиків:

1. Ризик комерційного характеру. Він пов'язаний з: зривом поставок, неповним отриманням продукції, порушенням строків поставки, невиконанням фінансових зобов'язань, втратою частки доходу шляхом нераціональності транспортування, збереження і т.п.
2. Ризик втрати через погані природні умови, а також стихійні лиха.
3. Технічний ризик. Ризик, пов'язані з експлуатацією логістичних технічних засобів[1].

Основними причини виникнення ризику є три чинники: невизначеність, випадковість, протидія. Такі причини треба брати до уваги, передбачати, планувати та намагатися знижувати, зменшувати і запобігати. Розглянемо детально кожную причину.

Невизначеність це такі обставини, які можливо прогнозувати проте неможливо бути впевненим у їх впливу на результативні показники логістичної діяльності. Випадковість включає незалежні обставини, які виникають здебільшого під дією зовнішніх чинників. Протидія - навмисний опір обставинам та учасників логістичного процесу його виконання.

Для зменшення потенційного впливу ризиків необхідно здійснювати управління ними. Управління ризиками логістичної системи - це система

методів та функцій процесу логістичного циклу, вдале використання яких дозволяє запобігти або мінімізувати ризики та забезпечити стійке функціонування, а також сталий розвиток логістичної системи підприємства. Управління направлене на мінімізацію логістичних ризиків, що виступає як одна з найважливіших задач будь-якого підприємства зорієнтованого на успіх. [2]. Основні шляхи мінімізації ризиків в логістиці - це:

- володіння достовірною інформацією;
- управління можливими впливами на результативні логістичні показники;
- вміння використовувати нормативні джерела для правильного реагування виникнення ризику;
- наявність розвиненої логістичної інфраструктури: транспортної та інформаційної;
- страхування;
- запобігання подальшої шкоди від ризиків [2,3].

Надійний партнер (посередник) дає підстави мінімізувати ризики, які пов'язані з незнанням обставин і умов своєї діяльності. При виборі саме посередника менеджери користуються правилом 5 "С":

- 1) Характер посередника (character), тобто його імідж в діловому світі, відповідальність та порядність.
- 2) Фінансові можливості (capacity) - платоспроможність.
- 3) Майно (capital) - сума акціонерного і власного капіталу.
- 4) Забезпечення (collateral) - наявність активів та їх вартість.
- 5) Загальні умови (conditions) - стан кон'юнктури та інші чинники[4].

В логістичному менеджменті існують й нелогістичні ризики – це зовнішні ризики, викликані природними, екологічними, політичними, ринковими, соціальними причинами, ризики нещасного випадку та ін. Для виявлення таких ризиків використовують аудит логістичної діяльності, SWOT-аналіз.

Отже, виявлення та мінімізацію логістичних ризиків слід здійснювати за допомогою організаційно-економічних заходів, які є цілеспрямованими та адаптованими під конкретний вид ризику.

Список літератури:

1. Вітлінський В.В. Концептуальні засади моделювання та управління логістичним ризиком підприємства - 2013.-№4.-С.246-253.
2. Ажаман И. А. Теоретические основы использования логистического подхода к развитию строительства в сельской местности Украины / И. А. Ажаман // Актуальные проблемы экономического развития: сб. докл. междунар. заоч. науч.–практ. конф., посвященной 60–летию БГТУ им. В. Г. Шухова. – Белгород, 2014. – С. 3 – 8.
3. Мамчин М.М. Вплив логістичних ризиків на підвищення ефективності діяльності підприємств «Львівська політехніка» .- 2011. - №720. - С.45-51.
4. Окландер М.А. Логистическая система предприятия. - Одесса ,2004.- 312с.