

**Азарова И. Б.**

*К.т.н., доцент кафедры менеджмента и управления проектами<sup>1</sup>*

**Ковтун О. В.**

*Инженер кафедры менеджмента и управления проектами<sup>1</sup>*

**Грамма К. П.**

*Студентка кафедры менеджмента и управления проектами<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Одесская государственная академия строительства и архитектуры,  
Украина*

## **ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ В ВУЗАХ УКРАИНЫ**

Развитие такой области менеджмента, как управление проектами, по официальным данным [1, с.11], насчитывает около столетия. Проектный менеджмент на сегодня является эффективным универсальным инструментом управления практически в любой области – от шоу-бизнеса до космических программ. Многие исследователи видят именно за этим направлением будущее мирового менеджмента. Это объясняется тем, что применение в крупных коммерческих проектах стандартных проектных технологий стоимостью от 2% до 10% объема бюджета проекта, позволяет достичь экономического эффекта от 15% до 20% [2, 3]. Инструменты проектного менеджмента позволяют успешно работать и с социальными проектами, где целевая область прибыли, на которую направлен общий менеджмент, отсутствует в принципе.

Именно поэтому профессионалы в области управления проектами высоко ценятся на мировом рынке труда. По результатам исследований Института проектного менеджмента PMI (Project Management Institute), среднегодовая заработная плата в 34 исследуемых странах в 2015 составляла 81 тыс. долл. США. Страной с самым высоким доходом проектных менеджеров (130 тыс. долл. США) является Швейцария, а страной с самыми низкими зарплатами руководителей проектов является Египет (19,602 долл.

США). К сожалению, представителям нашей страны по данной специальности пока на сегодня «везет» еще меньше.

Зато в Украине в последнее время наблюдается неуклонное увеличение количества новых вакансий проектных менеджеров. О востребованности специалистов в области проектного менеджмента говорят исследования группы отечественных ученых [3], проведенных в феврале-марте 2017 г. на сайтах Work.ua та Rabota.ua. Согласно полученным ими данным, Одесса занимает четвертое место по спросу на руководителей проектов (79 вакансий) после Киева (779), Харькова (93) и Днепра (83).

Конечно же, внедрение проектного формата управления требует от любой организации серьезных и осознанных действий, а от их руководителей – уверенного владения целым рядом теоретических и практических навыков как в области проектного менеджмента, так и в области маркетинга, логистики, законодательства, психологии, информационных технологий, и многих других. Именно поэтому подготовка специалистов в области управления проектами будет оставаться актуальной задачей как в Украине, так и во всем мире.

Специальность «Управление проектами и программами» создавалась в 80-е годы XX в. ведущими специалистами мира в области системного анализа и информационных технологий. В результате во всем мире эта сфера стала лидером системного описания процессов, уровня стандартизации лучшей практики и ее распространения, применения математических моделей и методов, а также внедрения информационных технологий [4].

В нашей стране подготовка специалистов проектного менеджмента развивается в двух параллельных направлениях - сертификация проектных менеджеров и подготовка проектных менеджеров в вузах (специализация «Управление проектами» специальности «Менеджмент»).

Что касается первых, то это, как правило, практики, имеющие базовое образование в различных областях, часто не связанных с проектным менеджментом, но имеющие большой опыт практического управления

проектами. Дополнив свои знания при подготовке к сертификации самостоятельно, либо с помощью специальных программ подготовки [5], специалист получает сертификат, признанный международной ассоциацией управления проектами IPMA. По данным сертификационного отделения УКРНЕТ/Серт Украинской ассоциации управления проектами "УКРНЕТ"[6], на 2014 год было сертифицировано более 1300 проектных менеджеров различных уровней.

Второй путь в руководство проектами не менее труден и извилист. Несмотря на то, что сегодня в Украине 44 высших учебных заведения готовят специалистов в области проектного менеджмента [3, с.504], многие практики в различных областях отмечают достаточно слабое качество подготовки по данной специальности в вузах. Они отмечают, что большинство преподавателей — теоретики, которые просто не в силах дать студентам практические знания [7].

Частично данная проблема вызвана тем, что управление проектами является прикладной практической областью, а подготовка специалистов в этой области большинством вузов нашей страны осуществляется в рамках магистерских программ. При этом даже образовательно-профессиональные магистерские программы направлены в большей степени на теоретическую подготовку в форме традиционных лекций и практик. Другие более эффективные формы получения практических знаний, например тренинги, хотя и допускаются как формы учебных занятий в вузах согласно ст. 50.3 Закона о высшем образовании, но практически не используются. Такая система подготовки в сочетании со слабой материально-технической базой государственных вузов, неконкурентным предложением по оплате преподавания практиками проектного менеджмента - приводит к жалобам работодателей на низкий уровень актуальных практических знаний у выпускников вузов.

В то же время, представители вузов обвиняют бизнес в отсутствии формализованных четких требований к будущим специалистам и их

компетенциям [3, с505]. Поэтому программы обучения, разработка которых передана Законом о высшем образовании в компетенцию вузов, на сегодня больше решают организационные проблемы вузов, чем отвечают требованиям рынка труда.

В результате складывается взаимно невыгодная ситуация, когда спрос на компетентных руководителей проектов на рынке труда остается не удовлетворенным, а выпускники вузов испытывают проблемы с трудоустройством.

Очевидно, что решение данной проблемы лежит в области урегулирования спроса и предложения на рынке квалифицированных специалистов проектного менеджмента путем тесного сотрудничества вузов и потребителей результатов их работы – компаний и организаций, реализующих проекты в различных областях. Такие компании могут стать инициаторами подготовки определенных специалистов, необходимых их бизнесу, принимая на себя расходы на подготовку этих кадров и обеспечивая их трудоустройство. Вуз, в свою очередь, должен гарантировать своим клиентам – выпускнику и его работодателю – необходимый уровень профессиональной подготовки. Должно быть обеспечено получение, в том числе, и практических знаний в форме тренингов и практик на предприятиях.

Повышение качества подготовки специалистов способно выступить мощным позитивным фактором как в сфере отечественного образования, так и в области развития бизнеса с использованием проектного подхода.

#### **Список литературы:**

1. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620, [4] с.
2. Багашова Н.В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами / Н.В. Багашова // Ефективна економіка. – 2015. – № 6.

3. Лучко Г.Й. Сучасний стан та проблеми розвитку проектного менеджменту в Україні / Г.Й. Лучко, Т.В. Лебідь, І.В. Когут // Економіка і суспільство. - №9. - 2017. – С. 501-506.

4. Бушуєв С.Д. Напрями дисертаційних наукових досліджень зі спеціальності «Управління проектами та програмами» / С.Д. Бушуєв, В.Д. Гогунський, К.В. Кошкін // Управління розвитком складних систем. – 2012. – Вип. 12. – С. 5–7 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2012\\_12\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2012_12_3).

5. Подготовка к сертификации по системе IPMA [Электронный ресурс] / Материалы сайта Украинской ассоциации управления проектами "УКРНЕТ"– Режим доступа: <http://upma.kiev.ua/ru/podgotovka-k-sertifikacii-po-sisteme-ipma>

6. Система сертификации профессиональных проектных менеджеров Украины [Электронный ресурс] / Материалы сайта Украинской ассоциации управления проектами "УКРНЕТ"– Режим доступа: <http://www.upma.kiev.ua/ru/sertifikaciya-ipma-pm>

7. 5 специальностей в сфере IT, которым не учат в Украине [Электронный ресурс] / Материалы сайта "AIN.UA"– Режим доступа: <https://ain.ua/2017/09/27/5-specialnostej-v-sfere-it-kotorym-ne-uchat-v-ukraine>