

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



**XIV Міжнародна конференція
«Управління проектами у розвитку суспільства»**

**Тема: «Розвиток компетенцій проектного управління в
умовах кризи»**

м. Київ, 19 – 20 травня 2017 року

Тези доповідей

Київ 2017

УДК 658.589

М 60 Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

В.Б. Бушуєва

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції,
наказ ректора КНУБА № 74 від 02.03.2017 р. «Про проведення науково-
практичної конференції «PM Kiev'17»»

Видається в авторській редакції

М60 Тези доповідей XIV міжнародної конференції

«Управління проектами у розвитку суспільства». Тема:

Розвиток компетенцій проектного управління в умовах кризи //
відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2017. – 220 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного
управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення.
Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників,
докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю
«Управління проектами».

М60 Тезисы докладов XIV международной конференции

«Управление проектами в развитии общества».

Тема: Развитие компетенций проектного управления в условиях
кризиса //ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.:КНУБА, 2017- 220 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного
управления проектами развития в условиях нестабильного окружения.
Предназначено для научных работников, преподавателей,
производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по
специальности «Управление проектами».

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський

пр., 31, м. Київ, Україна, 03680

тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69

УДК 658.589

КНУБА, 2017

ЗМІСТ

Badasian Anna The project of creating a consulting and preparation center of international postgraduate grant programs for students.....	8
Berze. G. Method to selection criteria for adapting company in ipma ocb project management platform.....	9
Chumachenko I.V., Martynenko O.S., Husieva Yu.Yu. Stakeholders classification: model 4R & WS.....	11
Gaida A.J., Zarichuk E.A., Koshkin K.V. Competencies development of project management of sea container traffic	12
Grigorian T.G., Knyrik N.R., Tsvietkov A.A. System-dynamic modeling of probabilistic evaluations for project output value	13
Grigorian T.G., Koshkin K.V. The concept of proactive value-driven project management method	15
Hesham Sawalhi Applying project management to study programs.....	17
Kadir Kabiru Monitoring of territory based on the project portfolio methodology	18
Kononenko I., Aghaee A., Kharazii A.A. A method for composing the components of project management guide	19
Andrew M., Koshkin V. The security ensuring information systems methods.....	21
Matthias Waidmann. Tools for managing technology communication issues	22
Mikhlieva Olga Competences in intercultural projects.....	24
Osakwe Ikenna Choosing a model in the task of project team building by the criterion of fulfillment	25
Partas V.K., Koshkin V.K., Knyrik K.O. Competency of it-portfolio project management	27
Piterska V.M. Entropy management of innovative development of project-oriented organizations	29
Strücker Thomas. Usage of earned value management in agile projects.....	30
Terenteva Ekaterina What marketers can learn from project management	31
Yavorskyi Mykhailo Features of the application agile & scrum methodologies in media monitoring	33
Азарова Л.Б. Ініціація проектів за стандартами управління проектами.....	34
Ачкасов І.А. Оцінка рівня спостережуваності споживачів в електричних мережах при формуванні портфелів проектів зниження втрат	35
Балдук Г.П., Рыбак А.І., Балдук Н.Г. Моделі прийняття управлінських рішень в керуванні проектами.....	37
Бедрій Д.І., Семко І.Б. Застосування ціннісно-орієнтованого підходу до управління науковими проектами.....	39
Березенський Р.В. Управління знаннями проектів інформатизації автотранспортного господарства військових формувань та правоохоронних органів	40
Бірюков О.В. Загальне та відмінне в програмах підготовки магістрів зі спеціалізації управління проектами.....	42
Богатенко И. Управление рисками проекта на основе анализа зрелости его команды	43
Бойко О.О. Системна інтеграція підходів в управлінні будівельними об'єктами в рамках фази «ініціація»	45
Борзенко-Мирошниченко А.Ю. Журавлева Н.В. Возможности использования принципов безбюджетного управления при проектном подходе	46
Борулько Н.А. Способы оценки риска при мягком управлении рисками проекта	50

Булгаков Р.В., Головань В.Г., Святокум К.В. Інформаційне забезпечення системи управління науковими проектами вищих військових навчальних закладах.....	52
Бурунсуз К.С. Алгоритм оцінки ризиків проектів зі створення плазмохімічних елементів.....	53
Бушуев С.Д. Прорывные компетенции в управлении инновационными проектами.....	55
Бушуев Д.А. Имунные реакции в управлении проектами и программами.....	57
Бушуева В.Б. Развитие систем знаний управления инновационными проектами на основе компетентностного подхода.....	59
Веренич Е.В. Смешанное ментальное пространство как среда для эффективного внедрения проекта или программы и развития компетенций управления.....	62
Водолазкина Е.А., Дубровин В.И. Требования современных IT компаний к специалистам по управлению проектами на рынке труда Украины.....	64
Войтушенко А.А. Методи розвитку креативного потенціалу колективу.....	65
Гайдаснко О.В., Кошкін К.В. Модель збалансованої системи показників для проектів медичної галузі.....	66
Гарбуз С.К. Застосування когнітивного моделювання в програмах надання нових освітніх послуг ВНЗ.....	68
Гладій Г.М. Використання засобів бізнес-аналітики та систем великих даних у проектному менеджменті.....	70
Гладка О.М. СТРАТЕГІЯ І ПРОЕКТИ – Інструменти інвестиційного та інфраструктурного розвитку громади.....	72
Гогунський В.Д., Олех Т.М., Негри А.А. Современный инструментарий оценки экологических проектов.....	73
Гордеева І.О. Компліментарність параметрів адаптації організації до змін.....	75
Горіцько Н.М., Хрутьба В.О. Формування інтегрованої компетентності керівника та членів команди екологічного проекту.....	77
Гречко Т.К., Гречко О.С. Візуалізація бізнес-процесів в управлінні проектами.....	78
Гриша О.В. Автоматизація процесу ідентифікації бізнес-процесів компаній для розвитку компетенцій управління проектами.....	80
Данченко О.Б., Бас Д.В. Концептуальна модель управління цінністю арт-проекту.....	81
Двоєглазова М.В. Прийняття рішення в умовах ризику і невизначеності.....	83
Денчик О.Р. Концептуальна модель інтегрованого управління ризиками проектів агропромислового комплексу.....	84
Джигирей І.М., Хрутьба В.О. Стале управління проектами у контексті досягнення цілей сталого розвитку.....	86
Дмитрієва Л.В., Ковтун Т.А. Рейнжиниринг как инструмент управления компаниями с позиции проектного подхода.....	87
Дорош М.С. Методи моніторингу конвергенції цінностей учасників проекту під час його реалізації.....	89
Дунець О.В., Саченко А.О. Мультиагентна система планування IT проекту.....	90
Єгорченкова Н.Ю., Єгорченков О.В. Організаційна структура портфеля проектів створення та надання інформаційних ресурсів.....	92
Зачко О.Б., Головатий Р.Р. Інновації управління проектами створення об'єктів з масовим перебуванням людей засобами безпеко-орієнтованого підходу.....	93

Іванов В.В., Чумак Н.В.Управління проектами зворотного інжинірингу стандартизованих виробів	95
Івко А.В.Віртуальний офіс управління будівельною логістикою	98
Іванишак Ю.М., Саченко А.О.Специфіка ролей в життєздатних проектних командах чи організаціях та управління ними	99
Іванов В.В., Іванова С.В.Метод проектів і команда проекту	100
Кадикова І.Н., Ларіна С.О., Чумаченко І.В.Інформаційна технологія стратегічного управління проектного офісу	102
Кальніченко О.В.Розвиток компетенцій за рахунок використання сучасних інформаційних технологій для управління бізнесом ІТ компаній	103
Кийко С.Г., Дружинин Е.А.Управление проектами и программами энергосбережения на металлургических предприятиях	105
Кирхмєр А.А.Организаторские компетенции: конфликт как объект управления	106
Кобилкін Д.С., Бурак Н.С.Ідентифікація чинників впливу при управлінні проектами підвищення безпеки об'єктів з масовим перебуванням людей	108
Косенко Н.В.Використання методу компараторної ідентифікації при управлінні трудовими ресурсами проекту	109
Кошелев В.В., Григорьев И.Е.Адаптивность как свойство системы эффективного управления ресурсами проекта	111
Крицкий Д.Н., Дружинин Е.А., Кийко С.Г.Риск-ориентированный подход с использованием FMEA-анализа	112
Лазарева М.В.Розвиток стратегічної довіри в управлінні проектами	114
Лебедев О.С., Гайдукова Н.В.Компетенция контролю та звітності: досвід управління проектами ПАТ «Запоріжсталь»	115
Лебель В.В., Кунда Н.Т.Управление рисками в проектах транспортного обеспечения грузовых перевозок	117
Лєньський В.В.OLAP-модель стратегічного управління проектно-орієнтованим медичним закладом	119
Лисак Р.С., Перепеліна Ю.В.Застосування проектного підходу для підвищення компетентності з питань безпеки праці	120
Лисицин О.Б., Лисицин Б.О.Наукове підґрунтя ефективної роботи call-центрів високотехнологічних компаній	121
Литвинченко А.А.Управление проектом в контексте контракта	123
Лобач Е.В., Бабич И.И., Лях Д.В.Интеллектуальная информационная система отбора перспективных проектов для IT-компаний	124
Лобачев М.В., Антошук С.Г., Тесленко П.А.Сфокусированное управление проектами в вузе	126
Лукутин О.В., Нилюпенко А.И. Agile как современная методология реализации деятельности в IT-сфере	127
Лукьянов Д.В., Можей К.А., Колесникова Н.А.Построение системы контроля портфеля проектов как «сквозного проекта» на протяжении жизненного цикла входящих в него проектов и программ	129
Лукьянов Д.В., Колесников А.Е., Гарелик С.В.Проектный подход к подготовке научных кадров	133
Лысенко А.А.Развитие компетенций управления it-проектами в высших учебных заведениях	134

Люшенко Л.А. Стратегічний розвиток проектного середовища в вищих технічних навчальних закладах.....	136
Марущак І.О. Особливості розробки проектів відкриття регіональних представництв на базі ціннісного підходу.....	137
Меленчук В.М. Модель оцінки ризиків проектів транспортної логістики із застосуванням нечіткого логічного виводу.....	139
Мелюканова В.М. Розвиток поведінкових компетенцій проектних менеджерів у кризових умовах.....	141
Морозов В.В. Розвиток компетенцій з управління іт-проектами через систему електронного навчання.....	143
Москалюк А. Ю., Пурич В.Н., Столевич Т.Б. Нечітке ситуаційне управління проектами охорони праці.....	144
Науменко Т.О. Підходи до побудови життєвого циклу проектів розвитку туристсько-рекреаційного потенціалу.....	145
Нахімі Мохаммад Ясін Мохаммад Хусайн. Управління будівельними проектами в умовах кризи.....	147
Новохацька Д.В. Функції медіатора IT- проекту.....	149
Оберемок Н.В. Процесно-стохастичне управління геологічними проектами.....	150
Оберемок И.И. Гомеостаз проектного управління и систем управления компании.....	152
Оганов А.В., Гогунский В.Д. Модель марковской цепи при управлении портфелями проектов в организациях.....	154
Олех Г.С., Колеснікова К.В., Прокопович І.В. Системи менеджменту якості ливарних виробництв.....	155
Ольховікова Ю.О. Розвиток проектно-орієнтованих організацій у кризових умовах.....	157
Осауленко І.А. Складові методології проектно-орієнтованого управління регіональними структурами.....	158
Остахов В.В. Використання метрик для аналізу IT проектів.....	160
Паливода С.А. Моделі и методи управління логістическими проектами.....	162
Парасочка А.П., Зюсюн В.І. Формування критерію управління якістю в проектах ремонту та утримання автомобільних доріг.....	163
Петренко В.О., Мазов М.М. Моделювання стратегій збалансованого портфеля розвитку металургійного підприємства.....	165
Півень В.В. Чи існує конфлікт між технологією Scrum і каскадними моделями в разі формування проектних команд.....	167
Придатко О.В., Солотвінський І.В. Обґрунтування портфельного підходу в управлінні проектами реформування системи дснс України.....	169
Гач В.А., Медведєва Е.М. Профіль доктора філософії по спеціалізації «Управління проектами и программами».....	170
Ровна А.В., Дружинін Є.А. Міжнародна діяльність вищих навчальних закладів.....	173
Рославцев Д.М. Управління розвитком логістичних систем.....	175
Рыжков А.С. Управление качеством образовательного проекта по специализированной программе подготовки с китайским партнёром.....	176
Савельєва О.С., Становська І.І., Хеблов І. Модель передислокації дискретного простору-часу в задачах планування проектної логістики.....	177

УДК 005.8

Бедрій Д.І., Семко І.Б.

*Державне підприємство «Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення» (м. Одеса)
Черкаський державний технологічний університет (м. Черкаси)*

ЗАСТОСУВАННЯ ЦІННІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ

В умовах становлення та розвитку будь-яких галузей економіки в різних країнах світу, зокрема наукової, дієвим інструментом є застосування методології управління проектами.

Проектний підхід відповідно до заздалегідь розроблених правил дозволяє своєчасно та якісно управляти змінами в рамках наявних фінансових, трудових, матеріальних й часових ресурсів.

Крім того, управління проектами є ефективним інструментом розв'язання проблемних ситуацій, коли з самого початку їх виникнення розглядаються й аналізуються ключові категорії проекту: цілі, кінцеві продукти, суттєві параметри та характер впливу оточуючого середовища, необхідні ресурси [1].

На цей час в багатьох країнах світу у зв'язку із постійним зростанням конкуренції між різними суб'єктами господарювання, зокрема науковими установами, їх розвиток залежить від цінності продуктів, що створюються ними, а також від прийняття рішення щодо впровадження інновацій [2, 3].

Найбільш ефективною при впровадженні ціннісно-орієнтованого управління є японська система управління інноваційними проектами та програмами підприємств (P2M) [2, 3], яка полягає у створенні цінності для підприємств, як у комерційній, так і у соціальній діяльності, з орієнтацією на місію та систему цілей, через стратегію до реалізації проектів й програм, що забезпечують успіх проектної діяльності підприємства, зокрема і наукової установи.

В роботі [4] були виявлені особливості наукового проекту - нетрадиційність та трудомісткість. Це пов'язано із тим, що науковим результатом є нові знання, одержані в процесі проведення фундаментальних або прикладних наукових досліджень та зафіксовані у формі звіту про науково-дослідну роботу, або наукового відкриття тощо.

Результати наукової діяльності повинні сприяти науково-технологічному розвитку країни (впровадження новітніх технологій, підвищення добробуту громадян та їх інтелектуального росту) та зростанню наукового потенціалу самих науковців (написання та захист дисертації, публікація статей та тез доповідей), тощо.

Отже, цінність наукового проекту є тією вигодою, яку він надає продукту при виконанні вимог, що містяться в місії проекту, а також стейкхолдерам, зокрема, замовнику, інвестору, виконавцю та споживачу.

Таким чином, враховуючи особливості наукового проекту, його планування та реалізація можуть ґрунтуватися не тільки застосуванні методології РМВоК, але й з урахуванням ціннісно-орієнтованого підходу, оскільки він є самим актуальним в сучасному світі.

УДК 004.89; 519.816; 351.746.1

Березенський Р.В.

Військова академія, м. Одеса

УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ ПРОЕКТІВ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ АВТОТРАНСПОРТНОГО ГОСПОДАРСТВА ВІЙСЬКОВИХ ФОРМУВАНЬ ТА ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ

Стратегічний оборонний бюлетень України на 2017 рік, одним із пріоритетних завдань передбачає подальшу інформатизацію із застосуванням проектно-орієнтованого підходу. Безперервні зміни, які відбуваються в суспільній діяльності, диктують необхідність постійного оновлення знань у діяльності державних установ, у тому числі у діяльності військових формувань та правоохоронних органів (далі – ВФПО), як інтелектуального капіталу, що забезпечує стійкі стратегічні, тактичні позиції військових підрозділів при виконанні ними своїх функцій та завдань. Формується нова функція управління, у завдання якої входить акумуляція інтелектуального капіталу, виявлення і розповсюдження наявної інформації та досвіду, створення передумов для розповсюдження і передачі знань. Знання стають джерелом високої ефективності, інновацій та інших переваг. Швидкий доступ до знань відіграє важливу роль, оскільки дає можливість значно підвищити якість щоденних службових процесів. Розвиток нових комунікаційних та інформаційних технологій, апаратно-програмних засобів створюють відмінні умови для автоматизації управління знаннями. Так

Наукове видання
XIV МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Розвиток компетенцій проектного управління в умовах кризи»

Тези доповідей

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушусев*
В.Б. Бушусева

Підписано до друку 21.04.2017. Формат 60 x 84 мм

Ум. друк. арк.12,55. Обл.-вид.арк.13,5

Тираж 170 прим. Вид № 4/П-17.Зам. 7/Д-17

Видавець і виготовлювач

Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

E-mail: red-isdat@ukr.net, тел. (044)241-54-22, 241-54-87

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів

Видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Офіційні спонсори

UPMA»

ukrainian
project
management
association

**ТОВ «Українська асоціація управління проектами
«Укрнет»**



**ІІІ «Академія управління
проектами»**

**КИЇВ
РМ'17**