



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

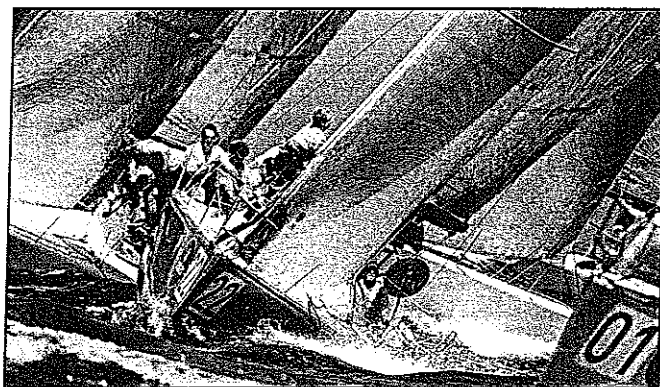
МАТЕРІАЛИ

ХІІ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

13-15 вересня 2016 р.

UPMA»

ukrainian
project
management
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2016

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ДП НВКГ «ЗОРЯ–МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

МАТЕРІАЛИ

XII Міжнародної науково-практичної конференції

13–16 вересня 2016 року

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв*

УДК 338.28
У 66

ОРГАНІЗАТОРИ:

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ДП НВКГ «ЗОРЯ–МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.**

**Відповідальний за випуск
Кошкін Костянтин Вікторович**

Управління проектами: стан та перспективи : ма-
У 66 теріали XII Міжнародної науково-практичної конфе-
ренції. – Миколаїв : НУК, 2016. – 196 с.

У збірнику наведені матеріали XII Міжнародної науково-
практичної конференції «Управління проектами: стан та
перспективи». Збірник становить інтерес для наукових
працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

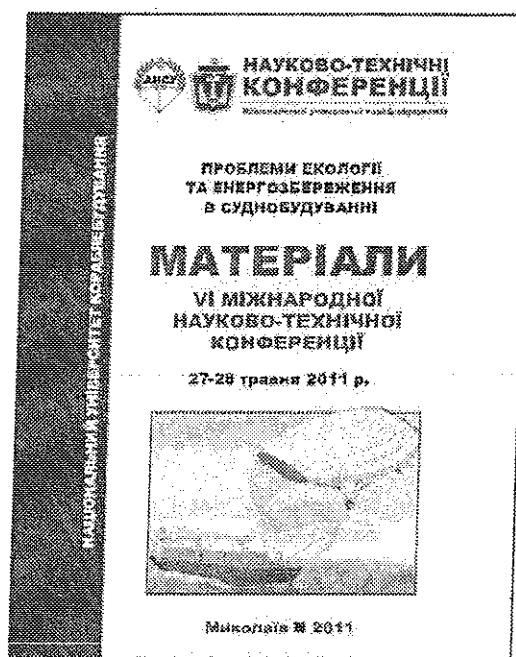
© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2016

ІНФОРМАЦІЯ ДЛЯ АВТОРІВ



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ



<http://conference.nuos.edu.ua>

Для участі у конференції
необхідно:

- На сайті конференцій НУК обрати конференцію за вашим напрямком
- На сторінці обраної конференції заповнити анкету учасника у розділі «Регістрація»
- Пройти процедуру верифікації (для співробітників та студентів НУК даний етап пропускається)
- Завантажити тези доповідей у систему
- Оплатити участь (за допомогою платіжної системи НУК або платіжним дорученням)

На сторінці обраної
конференції ви знайдете:

- Інформацію щодо організаторів
- Дату та місце проведення конференції
- Регламент та робочі мови конференції
- Напрямки роботи конференції
- Вимоги до оформлення тез доповідей
- Варгієть участі у конференції
- Інформаційний лист конференції
- Сторінку конференції на **facebook**
- Архів конференцій НУК за попередні роки

Контактна інформація:

кім. 456, просп. Героїв Сталінграда, 9, м. Миколаїв, 54025
+(380512)70-91-04; 70-91-00; fax: +(380512)43-07-95; e-mail: conference@nuos.edu.ua

- размер фрахтовой ставки и условия перевозки контейнеров (портовые сборы, страховка, таможенные пошлины);
- сохранность и надежность перевозки контейнеров;
- географию перевозок (маршрутизацию доставки, оптимальные схемы перевозок);
- скорость и оперативность доставки (сроки доставки, расписание судозаходов);
- взаимодействие и координацию с другими участниками транспортной цепочки (букирование, складирование, взаимодействие с другими видами транспорта);
- уважение интересов партнеров и клиентов;
- репутацию и имидж компании, осуществляющей доставку (срок и опыт работы на фрахтовом рынке, слаженная работа коллектива специалистов способствует грамотной организации перевозок);
- внедрение современных информационных технологий на всех этапах организации и управления перевозочным процессом (мониторинг процесса доставки).

Руководитель судоходной компании должен учитывать состояние мировой экономики и особенности фрахтового рынка, которые отражаются на колебаниях фрахтовых ставок, что в свою очередь влияет на прибыльность компании и создавать свой Голубой океан, свободное от конкуренции рыночную нишу.

ЛИТЕРАТУРА

1. W. Chan Kim, Renee Maubogne. Blue Ocean Strategy. Harvard Business School Publishing Corporation // Boston, Massachusetts, 2005. – 72 p.
2. On strategy. Harvard Business School Publishing Corporation // Boston, Massachusetts, 2011. – 266 p.

УДК 005.8/334

Застосування методів управління ризиками проектів енергетичних компаній

¹Семко І. Б., ²Бедрій Д. І.,

¹Черкаський державний технологічний університет,

²Український науково-дослідницький інститут радіо і телебачення

Для промислових об'єктів енергетичної галузі суттєве місце відводиться оцінці ризиків, як складовій ефективної системи управління ризиками. Розмаїття та специфіка ризиків створює необхідність застосування методів оцінки, які притаманні саме цій групі ризиків. Літературні джерела, що висвітлюють діяльність енергетичних компаній, мало приділяють уваги методам оцінки ризиків. Тому виникає потреба окреслити сукупність методів оцінки ризиків, які характерні для проектів, що реалізуються в енергетичній галузі.

Для проектів досліджуваної галузі, більш суттєва увага повинна приділятися оцінці ризиків, що виникають в ході реалізації проектів у промисловості, сільськогосподарських виробничих комплексах і які містять масштабні та дорогі роботи. В даному випадку доцільно застосовувати оцінку ризиків, використовуючи методики розрахунку імовірності настання ризикових подій.

Факторами виникнення ризиків в енергетиці є:

- причини виникнення ризиків: фінансовий (фінансово-економічна криза), ресурсний (зношеність обладнання та нестача ресурсів);
- характер та розмір негативних наслідків виникнення ризиків: технологічний (збої складних технологічних процесів, порушення нормальної життєдіяльності);
- види ризиків у відповідності до різних систем енергетики: аварійний (аварія на електростанції (в електричних мережах) із важкими наслідками, порушення стійкості енергосистеми) [1].

Використовуючи статистичні дані, що були накоплені в інформаційній базі енергетичної компанії, можна оцінити імовірність виникнення таких ризиків, як: фінансовий та технологічний (табл. 1) [2].

Таблиця 1 – Результати визначення імовірностей виникнення ризиків енергетичної компанії за допомогою статистичного методу

Назва ризику	Кількість випадків виникнення ризику	Імовірність виникнення ризиків
Фінансовий	6	0,22
Технологічний	13	0,48

Отже, даний метод краще застосовувати для подій, які достатньо регулярно виникають в ході реалізації проектів енергетичних компаній. Недоліком даного методу є те, що його неможливо застосовувати у випадку виникнення рідкісних та нестандартних ризикованих подій щодо яких взагалі немає будь-яких статистичних даних.

В таких випадках краще застосовувати метод сценаріїв, який ґрунтується на використанні теоретичного аналізу проекту, що дозволяє створити «сценарії» розвитку ризикових подій та їх наслідки. Даний метод має свої «недоліки», які пов'язані із складністю проектів, що плануються, недостатніми відомостями про шляхи розвитку ризиків, математичними моделями для розрахунків наслідків аварій й відмови обладнання та містить значний відсоток невизначеності (табл. 2).

Таблиця 2 – Результати визначення імовірностей виникнення ризиків енергетичної компанії за допомогою методу сценаріїв

Назва ризику	Імовірність виникнення ризиків		
	Песимістичний	Найбільш імовірний	Оптимістичний
Аварійний	0,7	0,5	0,2

Задача оцінки ризиків не може бути формалізована до математичної моделі, в ній повинно залишатися місце для експертних оцінок того, наскільки майбутнє відповідає минулому [3].

Отже, можна дійти висновку, що методи оцінки ризиків є важливим елементом в системі управління проектами будь-якого підприємства чи компанії.

Список літератури.

1. Методика оценки рисков в энергетике региона / П. Е. Мезенцев, В. П. Обоскалов, В. Г. Литвинов [и др.] // Эффективное и качественное снабжение и использование электроэнергии: сб. докл. 4-й междунар. науч.-практ. конф. в рамках выстав. «Энергосбережение. Отопление. Вентиляция. Водоснабжение» (Екатеринбург, 26-28 мая 2015 г.) / науч. ред. Ф. Н. Сарапулов. — Екатеринбург: Издательство УМЦ УПИ, 2015. — С. 32-34.
2. **Бедрій Д.І.** Статистичний метод оцінки ризиків наукових проектів / Д.І. Бедрій // Технологічний аудит та резерви виробництва. — 2013. № 4/1 (12). — С. 6–8.
3. **Останин А. Ю.** Ризики перспективных прогнозов развития энергетики / Ю.В. Дронова, А.Ю. Останин // Сб. науч. тр. НГТУ. — 2009. — № 4(58). — С. 85-91.

УДК 658.631

Ідентифікація конфігурації проектного середовища у портфелях збирання ранніх зернових культур

Сидорчук О.В., Днесь В.І., Сіваковська О.М., Сятковський О.А.,

Національний науковий центр «Інститут механізації і електрифікації сільського господарства»

Ранні зернові культури досягають неодноразово [1, 2]. Різні біологічні їх вимоги до температурних та вологісних умов є причиною того, що на окремих полях одні культури досягають раніше, а інші пізніше, формуючи таким чином на календарній вісі часу розкид множини замовлень на виконання зернозбиральних проектів [3]. Для кожного сільськогосподарського виробника (СГВ) щороку множина цих замовлень має певну конфігурацію, яка є одним із основних чинників конфігурації ресурсного та технічного забезпечення відповідних проектів.

Першою ідентифікаційною ознакою проектного середовища є площа S_y кожного y -го поля, на якому вирощуються ранні зернові культури. Наступною такою ознакою є вид (сорт) ранньої (k -ї) культури, що вирощується на тому чи іншому полі. Ці дві ідентифікаційні ознаки називаються характерними.

Окрім характерних ідентифікаційних ознак конфігурації проектного середовища важливими для виконання зернозбиральних проектів є інші ознаки, які характеризують геометричні параметри полів та фізичні показники зерностеблестою. До геометричних параметрів полів належать: 1) геометрична характеристика їх контуру (h); 2) ухил відносно горизонту (l); 3) наявність та геометричні показники штучних та природних перешкод (Γ). До фізичних показників зерностеблестою належать: 1) урожайність (u); 2) соломістість (b); 3) полеглість (δ); 4) забур'яненість (ϵ).

Аналізуючи зазначені ідентифікаційні ознаки, приходимо до висновку, що більшість з них не можливо однозначно виразити кількісно стосовно окремих замовлень (проектів). Ця обставина зумовлює методологічну проблему розв'язання багатьох управлінських задач. Зокрема, задач щодо обґрунтування конфігурації зернозбирально-транспортних комплексів, нормування затрат часу та ресурсів на виконання зернозбиральних проектів [4].

ЗМІСТ

<i>Андріященко О.В.</i> , Енергосервісний контракт як механізм фінансування проекту підвищення енергоефективності водопровідно-каналізаційного господарства	4
<i>Антоненко С.В.</i> , Управление длительностью проекта в краудфандинговых и аналогичных проектах	5
<i>Артеменко О.І., Пасічник В.В.</i> , Рекомендаційні системи – інструмент формування та реалізації туристичних проектів	6
<i>Бабич О.Б.</i> , Про гендерну компоненту в структурі вищої технічної освіти	7
<i>Бабкін Г.В.</i> , Моделі управління проектами створення засобів морської робототехніки	9
<i>Бас Д.В.</i> , Визначення ART-проектів	10
<i>Безуглий Д.Г.</i> , Типологія проектів місцевого самоврядування	12
<i>Белоконь А.И., Маланчий С.А.</i> , Модели и методы управления заинтересованными лицами	14
<i>Березенський Р.В.</i> , Модель управління знаннями проектами/програмами/портфелями впровадження інформаційних технологій у автомобільне господарство збройних сил	15
<i>Бесяда В.А., Катренко А.В.</i> , Розв'язання задач розподілу ресурсів за допомогою нечіткого методу аналітичної ієрархії	17
<i>Блинцов В.С., Надточий А.В.</i> , Планирование управления содержанием проектов подводных археологических исследований	19
<i>Блінцов В.С., Грицаєнко М.Г.</i> , Удосконалення управління матеріально-технічними ресурсами проектів очищення акваторій від вибухонебезпечних об'єктів	21
<i>Богащенко І.Н.</i> , Оптимизация численности компании IT-проектов	23
<i>Богачева Н.А.</i> , PEST-АНАЛИЗ как инструмент оценки макроэкономической ситуации при разработке проекта открытия компании сегмента маркетинговых услуг	24
<i>Бойко Є. В.</i> , Алгоритм визначення усіх повних шляхів сітьового графіка проекту	26
<i>Борзенко-Мирошніченко А.Ю.</i> , Классификация современных методов управления проектами	28
<i>Бурак Н.Е.</i> , Проектно-орієнтоване управління процесом впровадження засобів «хмарних технологій» у вищому навчальному закладі	29
<i>Бушуев Д.А., Ярошенко Р.Ф.</i> , Инфраструктура поля компетенций в управлении инновационными проектами	30
<i>Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., Бушуева В.Б.</i> , Как управлять энергией перемен?	31
<i>Бушуев С.Д., Ачкасов І.А.</i> , Застосування принципів ощадливого виробництва в управлінні втратами енергетичних компаній	31
<i>Васильєва В.Ю., Гогунський В.Д., Обарський Г.О.</i> , Інтеграція у світову спільноту університетів через публікаційну активність в Internet – просторі	32
<i>Возний О.М., Нікітін П.В.</i> , Математична модель розподіленого навчального проекту	34
<i>Воронкова В.Г.</i> , Нелинейно-синергетическая методология исследования проектно-ориентированного государственного управления в условиях стохастичности информационного общества	35
<i>Газукін О.В.</i> , Методології управління проектами, які використовуються найчастіше	37
<i>Гайда А.Ю., Кошкин В.К.</i> , Нейросетевая модель классификации состояния проектов реконструкции систем водоснабжения	39
<i>Гайдабрус Б.В., Мірошнікова І.А.</i> , Використання гнучких методологій в управлінні та реалізації Software Quality Assurance проектів	41
<i>Гайдаєнко О.В.</i> , Ціннісно-орієнтоване управління стейкхолдерами медичних проектів на базі стандарту AA1000	42
<i>Григорян Т.Г., Борисова Н.І., Кравцова І.О.</i> , Визначення цінності в проектах альтернативної енергетики	43
<i>Григорян Т.Г.</i> , Принципиальные подходы к проактивному ценностно-ориентированному управлению проектами	45
<i>Данченко Е.Б., Деревянных А.Е.</i> , Управление коммуникациями в международных проектах	47
<i>Денчик О.Р.</i> , Особливості управління ризиками для малих та середніх суб'єктів господарювання в агропромисловому комплексі	48
<i>Дзюба Т.В., Богданова Т.В.</i> , Формирование портфеля инновационных проектов банка	50
<i>Домбровський М.З., Саченко А.О.</i> , Підвищення ефективності досягнення результатів проекту на засадах проактивного управління	52
<i>Дуда О.М., Кунанець Н.Е., Мацюк О.В., Пасічник В.В.</i> , Розумне місто – портфель інформаційно-технологічних та соціокомунікаційних проектів	53

<i>Дунець О.В., Саченко А.О.</i> , Застосування мультиагентного моделювання для планування ІТ проекту	55
<i>Євдокимова А.В., Євдокимов А.В.</i> , Особливості експертного оцінювання, як основи прийняття ефективних рішень при формуванні портфеля проектів	56
<i>Зачко О.Б., Головатий Р.Р.</i> , Управління безпекою в складних системах на прикладі проектів створення торгово-розважальних центрів	57
<i>Зачко О.Б.</i> , Безпекологія в управлінні проектами: генезис та зміст поняття	58
<i>Іванишак Ю.М., Саченко А.О.</i> , Несумісність філософії чи культури організацій із ключовими цінностями гнучких методологій управління проектами	59
<i>Івануса А.І., Бурак Н.Є., Сенік Ю.Я.</i> , Моделі та методи управління зацікавленими сторонами у проектах цивільного захисту	61
<i>Кадильникова Т.М., Корхіна І.А., Кулик В.А.</i> , Имитационное моделирование управленческих процессов в производственно-экономической деятельности объектов	63
<i>Казарезов А.Я., Галь А.Ф.</i> , Проектный подход к созданию микрологистических систем	65
<i>Казарезов А.Я., Галь А.Ф.</i> , Понятие жизненного цикла при проектном подходе к созданию микрологистических систем	66
<i>Казимиренко Ю.А.</i> , Применение причинно-следственных диаграмм на этапах технологической подготовки судовых композитных конструкций	68
<i>Калашиник О.П.</i> , Особенности проектно-ориентированного управления в системе последипломного образования	70
<i>Карпань Я.В.</i> , Актуальні питання інституту товариства з обмеженою відповідальністю	72
<i>Клименко С.Є.</i> , Етапи реалізації проекту з упровадження системи ризик-менеджменту на підприємстві машинобудівної галузі	73
<i>Кобилкін Д.С.</i> , Антикризове управління проектами захисту об'єктів критичних інфраструктур	75
<i>Ковтун Т.А., Гловацька С.М.</i> , Застосування проектно-орієнтованого підходу в освітній та науковій діяльності ОНМУ	76
<i>Козырь Б.Ю., Фатеев Н.В.</i> , Управление проектами реализации транспортной стратегии Украины	78
<i>Кошкин К.В., Кнырик Н.Р., Кнырик Е.О.</i> , Анализ показателей оценки портфеля проектов IT-компании	79
<i>Крицкий Д.Н., Дружинин Е.А., Кийко С.Г.</i> , Принятие решений при анализе проектных рисков	80
<i>Кузміньська Ю.М.</i> , Перехресне проміжне оцінювання успішності освітнього проекту для подальшої корекції його ефективності	81
<i>Кунанець Н.Є., Кунанець О.О., Липак Г.І., Мацюк О.В.</i> , Консолідація інформаційних ресурсів бібліотек, архівів, музеїв: інформаційний соціокомунікаційний проект класу «Розумне місто»	82
<i>Кунанець Н.Є., Небесний Р.М., Мацюк О.В., Пасічник В.В.</i> , Соціокомунікаційна складова у портфелях проектів «Розумних міст»	84
<i>Куприна Т.Г.</i> , Управління комунікаціями в міжвузівському проекті	85
<i>Лаврусевич О.В.</i> , Проектно-орієнтоване управління урядовими організаціями в процесі європейської інтеграції	86
<i>Лебідь В.В.</i> , Управління життєвим циклом проектів перевезень вантажів у міжнародному сполученні	88
<i>Лепський В.В.</i> , Програмно-портфельне управління медичним закладом	89
<i>Лельохін О.В.</i> , Методологічні аспекти управління програмою відновлення життєдіяльності підприємства в умовах ринку	90
<i>Лисак Р.С.</i> , Особливості проектів охорони та безпеки праці	92
<i>Лобачев М.В., Антощук С.Г., Тесленко П.А.</i> , Проект международной START-UP IT-школы Одесского политеха	93
<i>Луб П.М., Шарибуря А.О., Березовецький С.А., Спічак В.С.</i> , Часові обмеження фаз життєвого циклу проектів збирання врожаю технічних культур	94
<i>Любченко В. В., Сулімова Ю.Є.</i> , Кількісні вимірювання для моделі стратегічного узгодження завдань бізнесу та ІТ	95
<i>Машовец О.О.</i> , Управление будущим с помощью проектов	97
<i>Меленчук В.М.</i> , Метод оцінки ризиків проектів/програм/портфелів впровадження логістичних систем у автотранспортне господарство військових формувань	98
<i>Местерова С.В.</i> , Особливості управління комунікаціями. Роль емоційного інтелекту в управлінні комунікаціями проекту	99
<i>Молоканова В.М., Петренко Т.В.</i> , Елементи методології адхократії у проектах державної реєстрації речових прав на нерухоме майно	100

<i>Молоканова В.М.</i> , Управління стратегічним розвитком регіонів на основі проектної методології	102
<i>Москалюк А.Ю., Пуріч В.М.</i> , Оцінка ступенів ризику промислових систем підприємства як елемент проектного менеджменту з охорони праці	103
<i>Негри А.О., Олех Г.С., Колеснікова К.В.</i> , Спрощення структури системи менеджменту якості верстатобудівного підприємства за допомогою закону Деметри	105
<i>Новохацька Д.В.</i> , Медіація як спосіб підвищення ефективності ІТ-проектів	107
<i>Ноздріна Л.В.</i> , Особливості МООС-проектів	108
<i>Олейник А.А.</i> , Практика создания компании в сфере обучения и развития детей с использованием фрилансеров, вместо штатных сотрудников	110
<i>Олексюк В. М.</i> , Особливості управління ризиками в проекті відкриття готелю для тварин	112
<i>Олех Т.М., Гогунський В.Д.</i> , Процедура оценки воздействия на окружающую среду	113
<i>Паливода С.О.</i> , Процедура оценки воздействия	115
<i>Панасюк В.В.</i> , Практика постановки цілей до проекту підвищення ефективності розробки програмних продуктів за рахунок впровадження в компанії AGILE- методології	116
<i>Пасічник В.В., Савчук В.В.</i> , Клас проектів «Туристична екскурсія»: мета, завдання, методи управління	118
<i>Петренко В.О., Мазов М.М.</i> , Управління портфелем інноваційних проектів у контексті сталого розвитку	119
<i>Пітерська В.М.</i> , Проектно-орієнтоване управління інноваційною організацією	120
<i>Погорелова Е.В., Марущак І.А.</i> , Картографический метод оценки водных ресурсов	122
<i>Погорелова Е.В., Марущак І.А.</i> , Интегрированная система управления водными ресурсами для реки Южный Буг	123
<i>Подаєнко М.Ю.</i> , Формування ієрархії процесів управління вартістю в проектах розвитку систем теплопостачання	125
<i>Ратушний Р.Т., Щербаченко Н.А.</i> , Моделирование проектов пожаротушения в населенных пунктах	127
<i>Рач В.А., Медведева Е.М.</i> , Триада парадигма управления проектами – основа теории практики Agile в ИТ и других областях деятельности	128
<i>Рыжков А.С.</i> , Проблемы управления международными учебными проектами	129
<i>Рыжков А.С.</i> , Анализ управления международными учебными проектами НУК за 2008 – 2016 годы	130
<i>Рыжков А.С.</i> , Механизм реализации специализированной программы сквозной подготовки «младший специалист (младший бакалавр) – бакалавр»	131
<i>Семенчук Е.Л.</i> , Предложения по развитию стратегий в сфере судоходства	132
<i>Семко І. Б., Бедрій Д.І.</i> , Застосування методів управління ризиками проектів енергетичних компаній	134
<i>Сидорчук О.В., Днесь В.І., Сіваковська О.М., Сятковський О.А.</i> , Ідентифікація конфігурації проектного середовища у портфелях збирання ранніх зернових культур	135
<i>Сидорчук О.В., Дуганець В.І., Лукас В.Л.</i> , Статистичні моделі агрометеорологічних умов у проектах збирання сільськогосподарських культур	137
<i>Слободян С.О.</i> , Проблеми кадрового забезпечення суднобудівної галузі України	138
<i>Сухонос М.К., Старостіна А.Ю., Медведева Т.О.</i> , Проблемні аспекти управління командою державних програм розвитку житлово-комунального господарства	140
<i>Тарасевич А.В.</i> , Развивающиеся проекты	142
<i>Тесленко П.А.</i> , Еволюційне управління проектами	143
<i>Тимочко В.О.</i> , Підвищення ефективності використання технічних ресурсів у проектах сільськогосподарських підприємств	145
<i>Тригуба А.М., Тригуба І.Л., Боярчук О.В.</i> , Метод прогнозування показників цінності проектів виробництва молочних продуктів	146
<i>Усікова О.М., Усіков О.О.</i> , Методологічні засади проектів безпечного розвитку в умовах екологічних трансформацій	148
<i>Фарионова Т.А., Ворона М.В.</i> , Механизмы формирования инновационных проектов развития электротранспорта	150
<i>Федорович О.Е., Прончаков Ю.Л.</i> , Модели и методы информационной поддержки логистики развивающихся предприятий	151
<i>Фесенко Т.Г., Фесенко Г.Г.</i> , Гендерні аспекти архітектури програми розвитку аграрного сектору економіки України	152
<i>Харитонов Ю.М., Фоменко Г.В.</i> , Моделирование процессов управления коммуникациями региональных проектов энергосбережения	154
<i>Харитонов Ю.Н., Колосовський Д.В.</i> , Развитие энергосервисной компании на основе модели матричной технологии проактивного управления	156

<i>Харитонов Ю.Н., Радутная И.В.</i> , Проекти развития морской инфраструктуры: управление стоимостью	156
<i>Харитонов Ю.Н., Хопта Д.П.</i> , Проекти развития гидротехнических сооружений морских портов: управление рисками	157
<i>Харитонов Ю.Н.</i> , Процессы архивирования проектов: артефактные проекты	159
<i>Химич Г.П., Мацюк О. В., Кунанець Н.Е.</i> , Проектування телекомунікаційної інфраструктури «розумних» територіальних громад, міст та регіонів: стан, досвід, перспективи.....	160
<i>Хоменко А.О., Гладка О.М.</i> , Краудлендінг – народне фінансування проектів	162
<i>Хрутьба В.О., Спасіченко О.В.</i> , Сучасні вимоги до оцінки впливу на навколишнє середовище при розробці проектів і програм	163
<i>Ченарани А., Дружинин Е.А.</i> , Моделирование структуры работ и последствий проявления факторов рисков в проектах создания сложных технических систем	165
<i>Чимшир В.И.</i> , Модель социального эффекта	165
<i>Чубчик Т.Т., Антыкова И.В.</i> , Роль команды в процессе управления изменениями	167
<i>Шерстюк О.И.</i> , Марковская модель командного поведения	169
<i>Шнейдер О.Б.</i> , Системні бізнес-розстановки за допомогою метафоричних карт як ефективний інструмент прийняття проектних рішень	171
<i>Asare Joseph</i> , Project funding and security destabilizing factors as factors of financing gap between funds needed for SMEs projects and financial institutions in Ghana	172
<i>Chernova L.S.</i> , System of knowledge management for innovative activity of high technology enterprises	174
<i>Khachaturov E.B.</i> , Administrative-legal regulation of customs formalities in providing construction and repair of marine vessels imported materials and components	175
<i>Mazurkevich A.I.</i> , The key steps of the project audit process	179
<i>Mykolyuk Oleksii, Kolesnikov Oleksii</i> , Analysis of the information network of the Odessa National Polytechnic University in the project of creating a unified information environment.....	181
<i>Nnaji A. Chidimma</i> , Basic approaches used in exploring project quality management: study of standards	182
<i>Oganov A.V.</i> , The role of PMO for identifying project benefits in Entities	183
<i>Osakwe Ikenna</i> , Happiness and fulfillment as actual factors in the project team building	185
<i>Pidpala I.V.</i> , Service on commercial sea transport: legal aspects	186
<i>Т.Г. Григорян, О.Ю. Савина, И.Р. Савич</i> ИСТОРИКО-ФИЛОСОФСКИЙ АНАЛИЗ ПОНЯТИЯ ЦЕННОСТЬ	190

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XII МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

13–16 вересня 2016 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською і англійською мовами)

Відповідальний за випуск *К. В. Кошкін*
Комп'ютерна верстка *В. В. Торубара*
Макетування *А. Д. Літвінова*

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 22,8. Тираж 100. Зам. № 138.

Видавець і виготівник Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв, 54025
e-mail: publishing@nuos.edu.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 2506 від 25.05.2006 р.

Всего 2 4

Науково-дослідна частина
Національного університету
кораблебудування
імені адмірала Макарова

**54025, м. Миколаїв,
пр. Героїв України, 9
Тел.: (0512) 70-91-04
<http://conference.nuos.edu.ua>
e-mail: conference@nuos.edu.ua**

Кафедра управління
проектами

**54025, м. Миколаїв,
пр. Героїв України, 9
Тел.: (0512) 42-44-70; 43-13-81
<http://pm.nuos.edu.ua>
e-mail: pm@nuos.edu.ua**