

Секція «Організація будівництва та охорона праці»

**ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ
МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ПОСТАЧАННЯ БУДІВНИЦТВА**

Ветох О.М., к.т.н., старший викладач
(кафедра організації будівництва та охорони праці)

Забезпечення грамотного та своєчасного матеріально-технічного постачання будівельного майданчика – одне з найважливіших завдань у сучасному будівництві, вирішення якого потребує спільних зусиль усіх відділів будівельної організації, а також відповідальних відносин з боку замовника.

Незважаючи на те, що планування забезпечення будівельного виробництва матеріальними ресурсами формалізовано в організаційно-технологічній документації, насправді здійснити календарні плани вчасно не вдається у зв'язку з високою стохастичністю процесу, що призводить до необхідності підтримки матеріальних запасів і, як наслідок, збільшення витрат. У зв'язку з цим вирішення проблем будівельної логістики є актуальним.

Однією із проблем матеріально-технічного постачання є відсутність на рівні нормативно-технічної документації чітких вимог до графіків постачання будівництва матеріально-технічними ресурсами. Другою проблемою є розбалансування термінів замовлень матеріалів та факту їх оплати замовником. Може виникнути ситуація відсутності грошових коштів на передоплату матеріалів, особливо під час фінансування з бюджетних коштів та використання ескроу-рахунків. Зазвичай, стислі терміни виконання робіт, обґрунтовані в ПОБ, не враховують термінів поставки матеріалів, що у результаті призводить до неможливості виконання робіт у встановлені договором терміни.

З метою вирішення зазначених проблем можна запропонувати впровадження організаційних документів організаційно-технологічної документації, а саме: ведення відомості «Терміни поставки матеріалів» та розробляти на її основі «Календарний план закупівель». У відомості необхідно на всі матеріали вказувати орієнтовні терміни з його оплати до надходження на об'єкт. На основі цих даних і на поточному темпі будівництва вести «Календарний план закупівель». Це допоможе уникнути як затримок поставок матеріалів, що може призвести до «простоїв», так і навпаки, надто раннього надходження, що може викликати труднощі зі складуванням.